



COMPTES FINANCIERS 2025

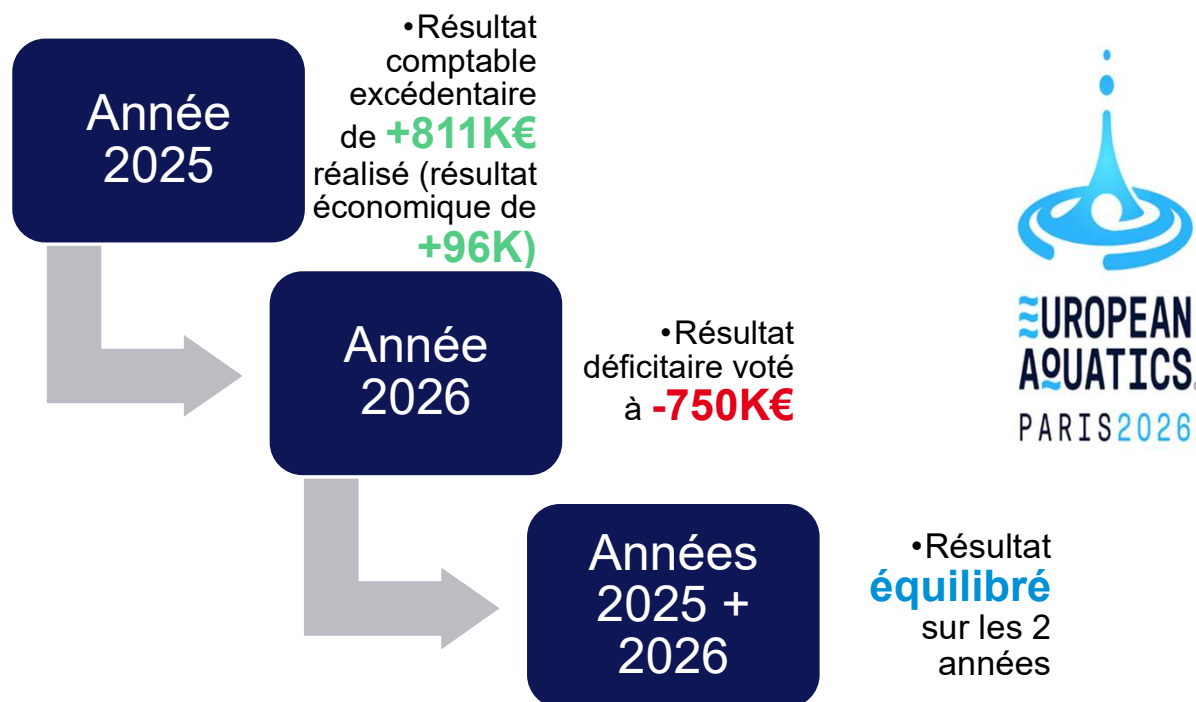
CODIR DU 29/04/2026



ARRÊTÉ COMPTABLE 2025

Arrêté comptable 2025

RÉSULTAT 2025 EXCÉDENTAIRE, PREMIÈRE BRIQUE DU RÉSULTAT 2025/2026

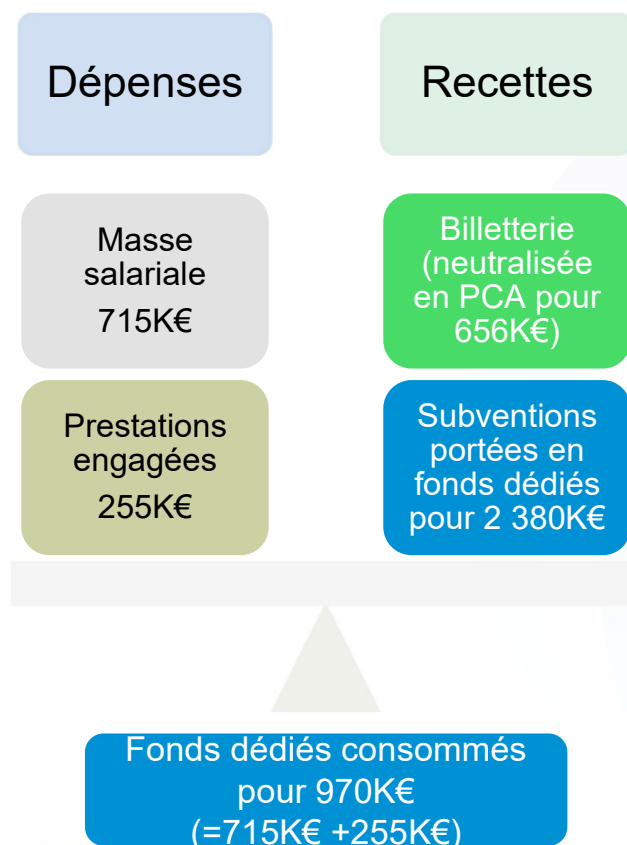




IMPACT DES CHAMPIONNATS D'EUROPE 2026

Impact des Championnats d'Europe 2026

ÉLÉMENTS CLÉS DE COMPRÉHENSION



Arrêté comptable 2025

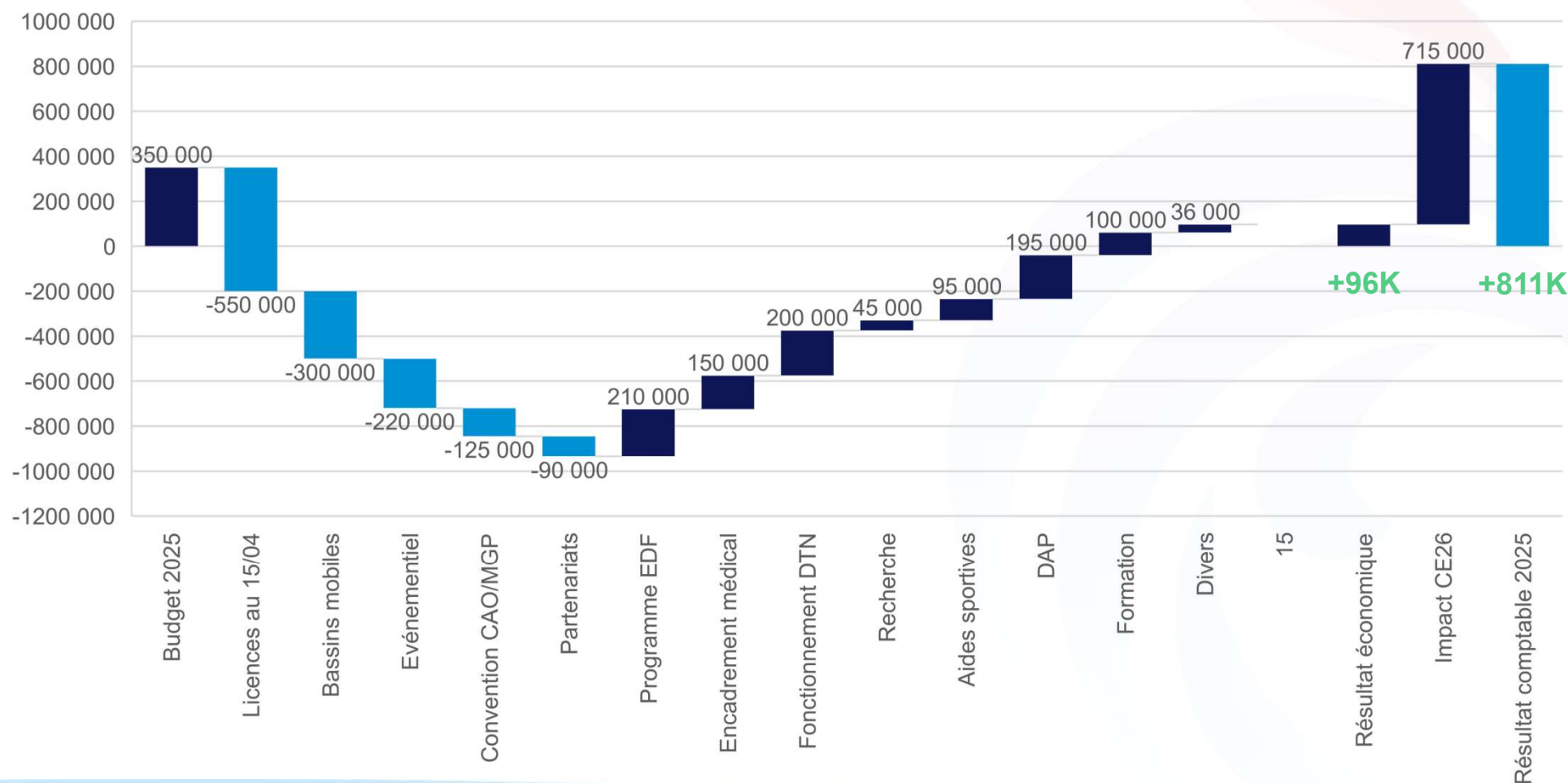
ACTUALISATION DE LA TRAJECTOIRE PLURI ANNUELLE PRÉSENTÉE AU CODIR

En K€	2 022	2023	2024	2025	2026	2027	2028	2029
	Réel	Réel	Réel	Réel	Budget	Budget	Budget	Budget
Résultat	-1 170	342	65	811	-750	350	350	350
Report à nouveau	-175	-1 345	-1 003	-938	-127	-877	-527	-177
Situation Nette	1 154	1 496	1 561	2 372	1 622	1 972	2 322	2 672
Subventions d'investissement	1 485	8 046	7 629	3 920	2 135	1 875	1 615	1 355
Fonds propres	2 639	9 542	9 190	6 292	3 757	3 847	3 937	4 027
(Trésorerie + Placement) nets des emprunts	4 423	2 752	5 195	7 016	3 280	3 630	3 980	4 330



VARIATIONS SIGNIFICATIVES PAR RAPPORT AU BUDGET

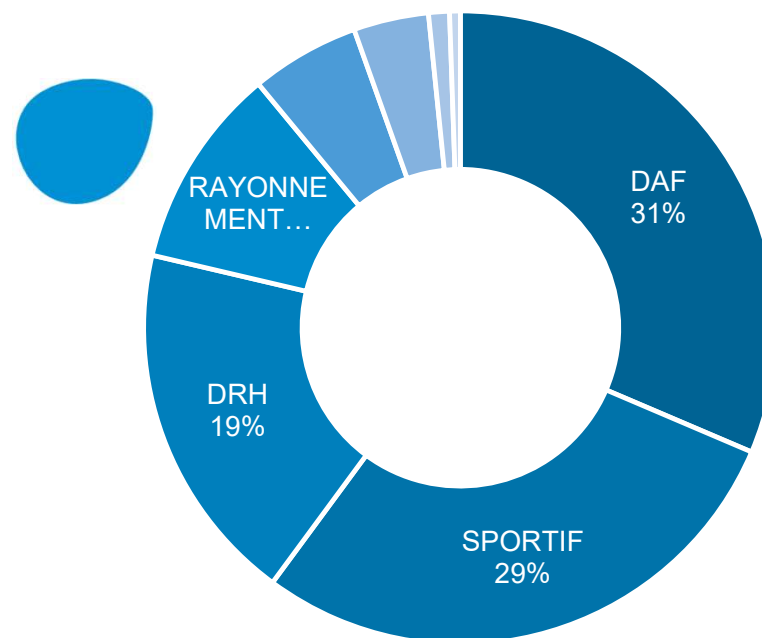
Variations significatives vs budget



Arrêté comptable 2025

COMPARAISON RÉALISÉ VS BUDGET

DIRECTION	DEPENSES 2025	RECETTES 2025	RESULTAT 2025
DAF	8 778 397	15 849 881	
SPORTIF	8 017 239	5 865 693	
DRH	5 187 919	311 687	
RAYONNEMENT	2 878 868	4 126 508	
ACC RESEAUX & TERRI	1 559 065	977 225	
FORMATION	1 068 360	1 356 419	
DEV PRATIQUE & SANTE	300 012	261 584	
DSI	151 439	450	
RESULTAT ECONOMIQUE			+96K€
Dont FONDS DEDIES CE2026	-750 000		
RESULTAT COMPTABLE	27 941 299	28 752 446	+811K€





02

ELÉMENTS SIGNIFICATIFS PAR DIRECTION



SPORTIF

Sportif

ÉLÉMENTS SIGNIFICATIFS 2025 CONCERNANT LES ÉQUIPES DE FRANCE

RÉALISÉ 2025 VS BUDGET 2025

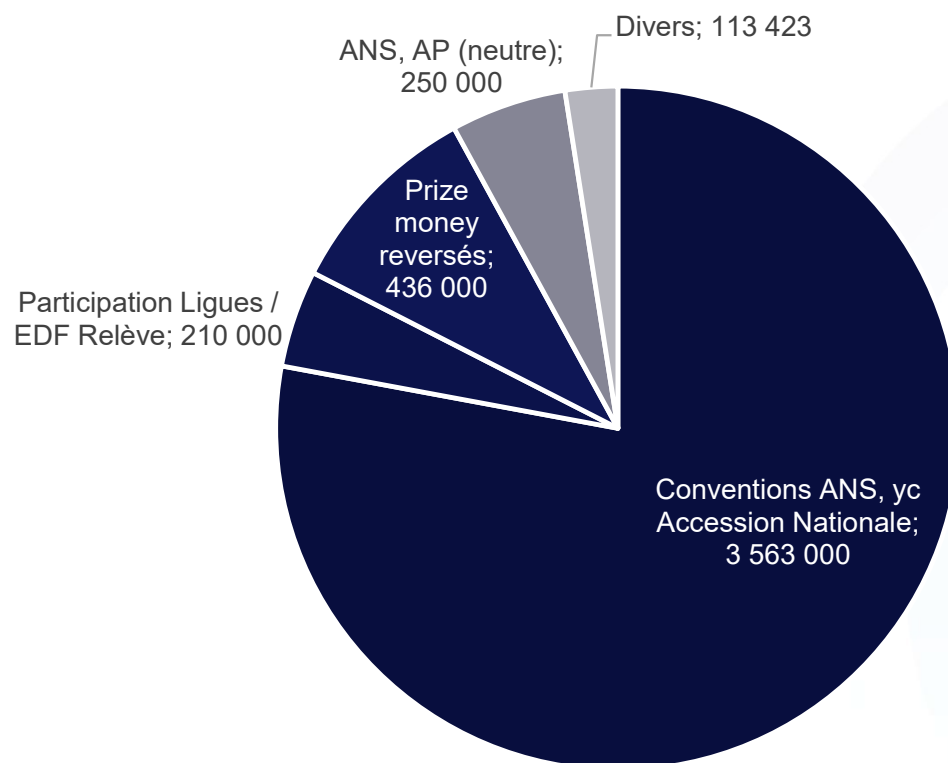
DISCIPLINE	DEPENSES 2025	BUDGET 2025
NAT COURSE	1 540 215	
NAT ARTISTIQUE	499 383	
WATER POLO MASC	512 102	
WATER POLO FEM	318 063	
EAU LIBRE	266 018	
PLONGEON	228 380	
	3 364 161	3 462 580
PPF	2 631 454	
DTN TRANSVERSES	446 068	
MEDICAL	260 108	
	3 337 630	3 908 514
TOTAL	6 701 791	7 371 094

STAGES ET COMPÉTITIONS

Globalement, le calendrier sportif est conforme aux projections budgétaires

TRANSVERSE

Economies principalement sur l'encadrement médical, le fonctionnement de la DTN, ainsi que les diverses aides et primes versées





RÉSULTAT 2025

- En 2025, les organisations nationales coûtent 22K€ à la FFN, pour un budget total de 1 456K€

- Le résultat est conforme au budget



A RETENIR

- En 2025, le plongeon est financé par la péréquation régionale pour la dernière année

- Le déficit sur la Nat artistique (87K) et le Water Polo (27K) est compensé par les excédents sur les maîtres (107K)





DIRECTION FINANCIÈRE

Direction Financière

PRODUITS FÉDÉRAUX

Licence

Hyp budgétaires:
+7,5% 2025 ; +2,5%
en 2026

Réalisé licence :
7 555 K€

Vs budget :
8 095 K€

Affiliation

Actualisation
répartition lucratif /
non lucratif

Réalisé affiliation
« DAF » : 437K€

Vs Budget = +57K€
(neutre FFN)

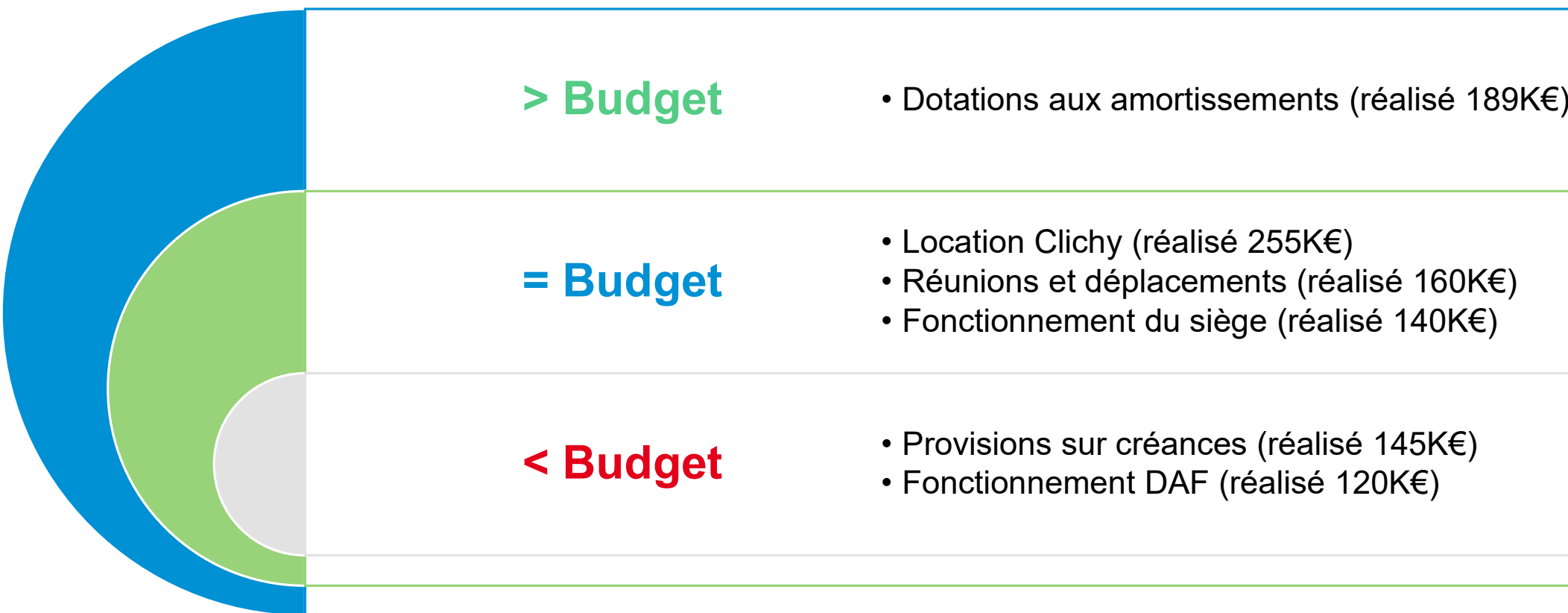
Divers

Réalisé transferts
internationaux :
87K€ (> budget)

Réalisé meetings
labellisés + 7K€ (<
budget)

Direction financière

DÉPENSES SIGNIFICATIVES





RESSOURCES HUMAINES

Direction Ressources Humaines

MASSE SALARIALE ET FRAIS DE FONCTIONNEMENT



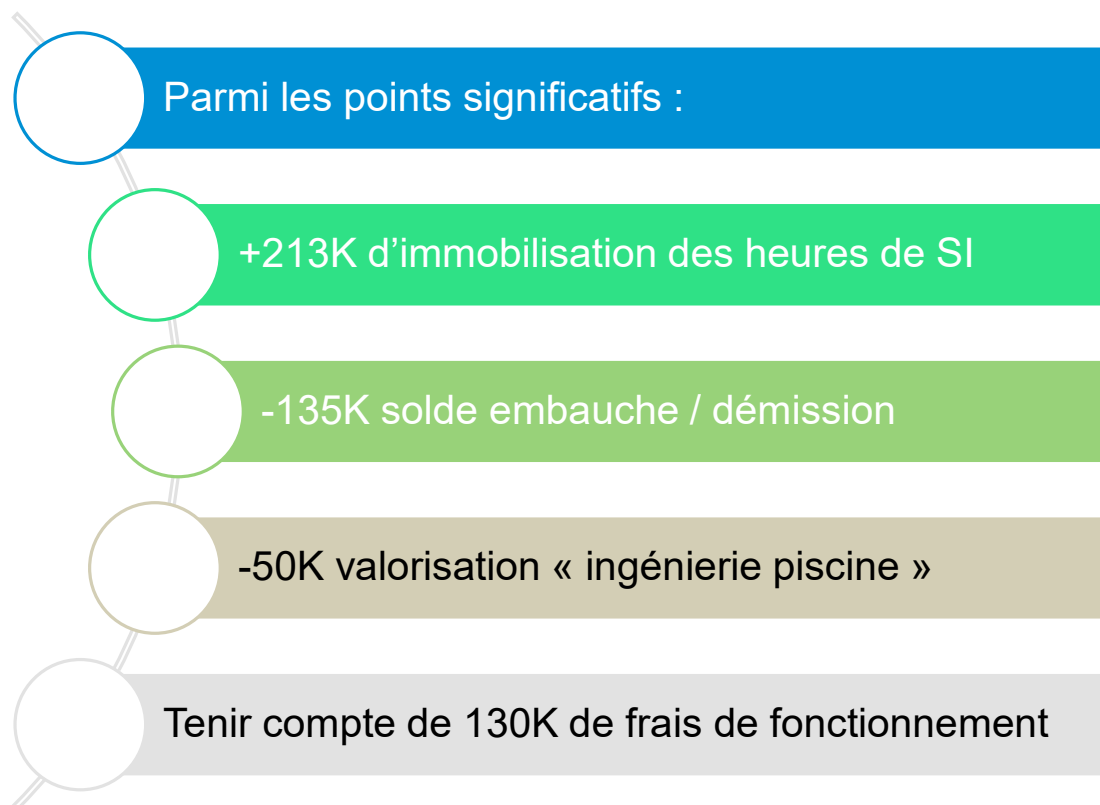
Budget 2025

Masse Salariale :
4 800K€



Réalisé 2025

Masse Salariale :
4 745K€

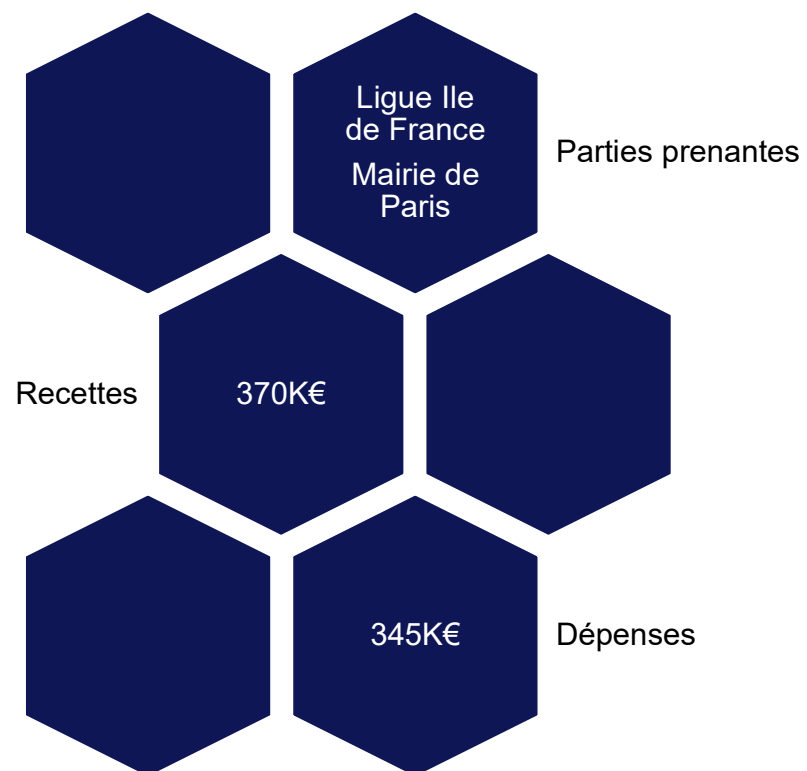




CENTRE FÉDÉRAL DE RESSOURCES

Centre Fédéral de Ressources

OPÉRATION BAIGNADE EN SEINE



Centre Fédéral de Ressources

BASSINS MOBILES

DÉPLOIEMENT ÉQUILIBRÉ DES BASSINS MOBILES

Parc de 12 bassins mobiles = 330K€
7 conventions de mise à disposition = 270K€
Participation de la ligue Ile de France = 60K
Pas de participation d'EDF (100K l'année dernière)

VENTE DE 2 BASSINS D'ILE DE FRANCE

- Opération Clichy : -96K€
- Opération Chatenay : +23K€
- Impact bilanciel : 3 650K€
- Pas d'atteinte des objectifs de 200K€ de vente



Centre Fédéral de Ressource

AUTRES POSTES SIGNIFICATIFS



> Budget

- Frais de fonctionnement (réalisé 47K€)
- Assurance (réalisé 160K€)

= Budget

- Aide Outre Mer (réalisé 100K€)
- Subvention ANS (réalisé 45K)

< Budget

- Convention CAO / MGP (215K€ pour 7 mois)



FORMATION

Formation

INFAN ET STRUCTURATION DE L'OFFRE DE FORMATION

Formations

Apprentissage
Formation continue
SHN
Bloc 5
Autre
Total formations

Réalisé

+125K
+31K
+10K
+16K
+84K
+267K
+70K vs budget

Offre de formation

- Structuration des ERFAN
- FOAD
- Financé par l'ANS pour 115K€

Fonctionnement INFAN

- 44K de dépenses, dont le nouveau logiciel APOLEARN
- 20K de recettes, dont taxe d'apprentissage



RAYONNEMENT

Rayonnement

ÉVÉNEMENTIEL

Coût 45k



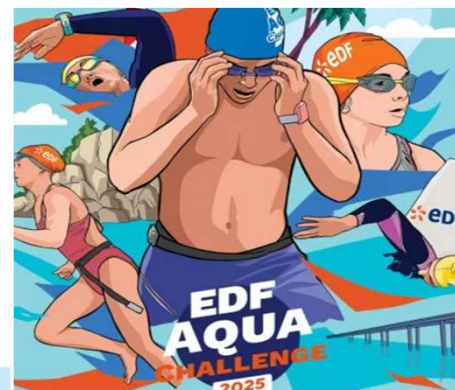
Coût 145k



Coût 70k



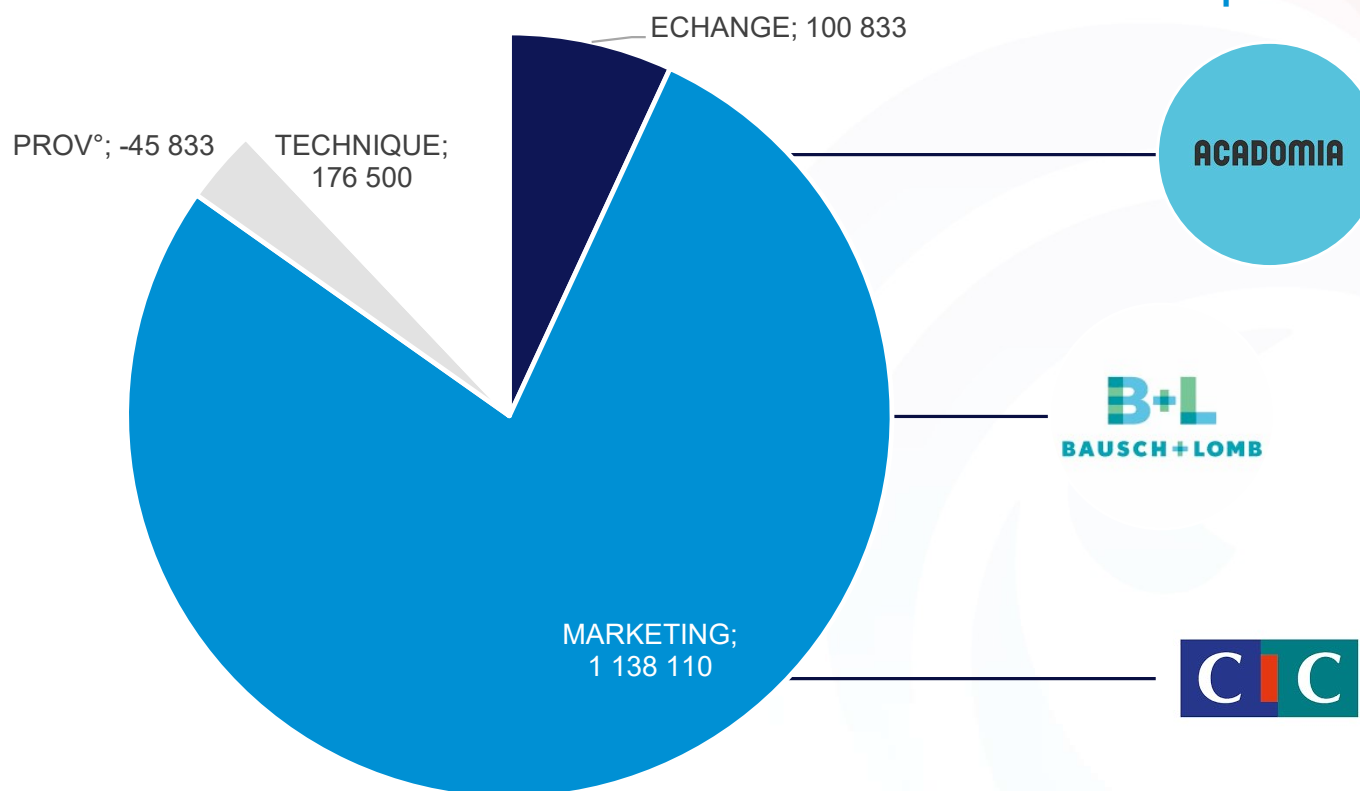
Gain 37k



Rayonnement

RECETTES PARTENAIRES

Avec par exemple :



Rayonnement

AUTRES FAITS SIGNIFICATIFS

> Budget

- Opération avec Bouygues au CAO (+30K€)
- Fonctionnement Comm/marketing (réalisé 350K€)
- Dotations aux amortissements (+95K€)

< Budget

- Opération Fête du Sport (coût : 7K€)



DÉVELOPPEMENT DES PRATIQUES ET DE LA SANTÉ

Développement pratiques / santé

PROJETS FINANCÉS PAR L'ANS

AISANCE AQUATIQUE

Appel à projet « Aisance
Aquatique »

Poursuite des
conventions signées les
années antérieures

Réalisé net de -93K€



Financement ANS :
118K€

Fin de la gratuité de
l'opération depuis 2024

Réalisé net de +33K€

Apprentissage + Natation Santé

Financement ANS : 45K€

Réalisé apprentissage :
+30K€

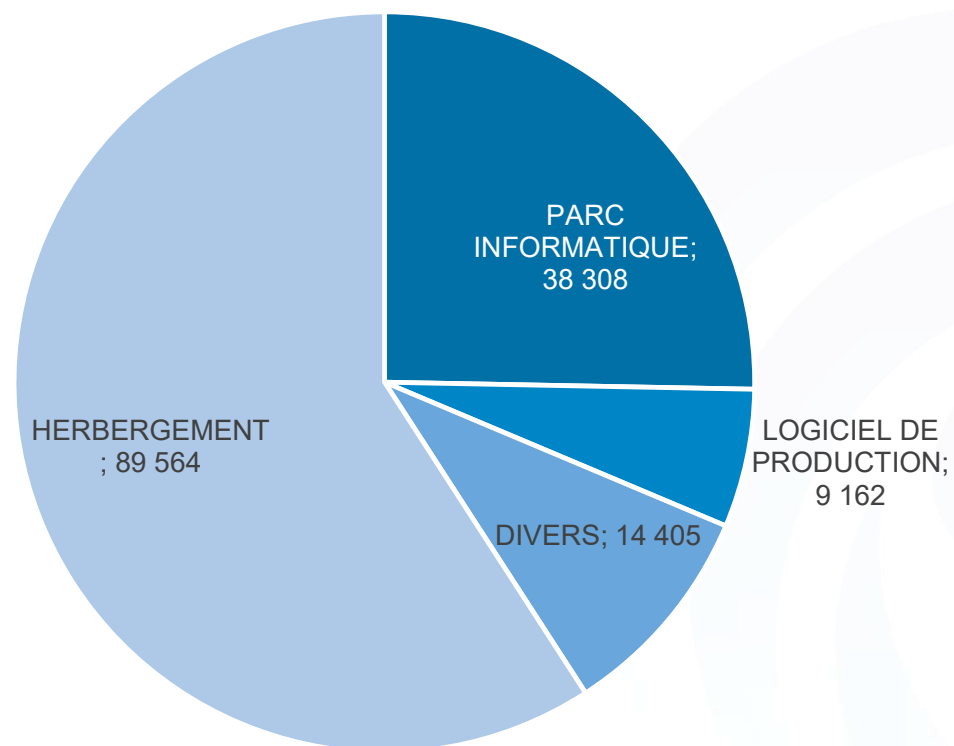
Réalisé Natation Santé :
+9K€



RESSOURCES NUMÉRIQUES

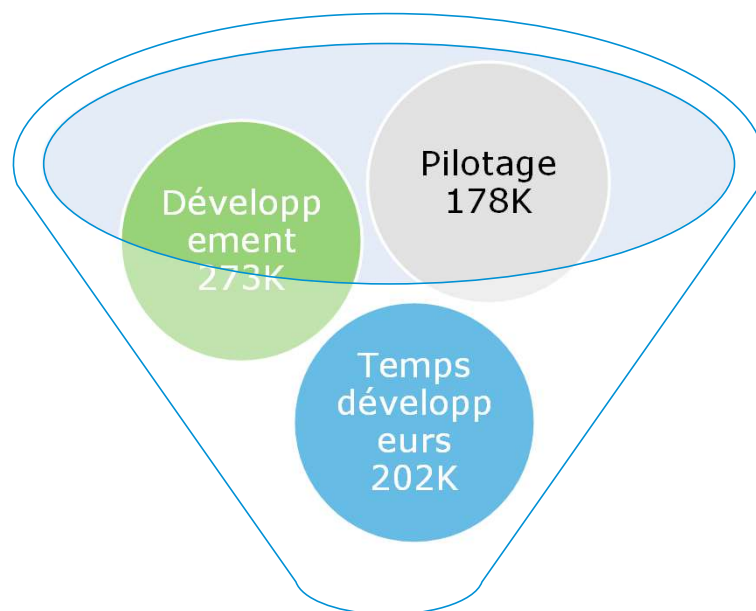
Ressources Numériques

DÉPENSES DE FONCTIONNEMENT



Ressources Numériques

PROGRAMME D'INVESTISSEMENT « AQUAVISTA »



655K investis en 2025

Dont 580K sur la brique ENF
Admin

LOGO PRINCIPAL



ÉCOLE DE NATATION FRANÇAISE



INTERVENTION DES CAC

Mission FGH AUDIT

Le présent compte rendu s'inscrit dans le cadre de la finalisation de notre mission de certification des comptes annuels.

Il a pour objectifs de porter à votre connaissance:

- ✓ Un rappel sur le rôle du CODIR et celui du CAC
- ✓ L'impact du CE 2026
- ✓ Conclusion

Articulation des rôles — qui fait quoi ?



SUJET	GOVERNANCE (CD)	CAC
Comptes annuels	Arrête les comptes, les soumet à l'AG, signe la lettre d'affirmation	Certifie (ou non) que les comptes sont réguliers, sincères et donnent une image fidèle
Conventions réglementées	Autorise préalablement toute convention passée avec un dirigeant	Vérifie l'autorisation préalable, rédige un rapport spécial soumis à l'AG
Contrôle interne	Met en place les procédures et en assure le bon fonctionnement	Évalue les dispositifs pour calibrer ses diligences (pas de rapport séparé)
Subventions publiques	Justifie l'utilisation conforme auprès des financeurs (ANS, État)	Vérifie la comptabilisation correcte et l'affectation aux fonds dédiés
Continuité d'exploitation	Prend toute mesure pour assurer la pérennité de la fédération	Déclenche la procédure d'alerte si la continuité est menacée

Principe clé : la gouvernance décide et assume — le CAC atteste, sans jamais co-gérer ni conseiller.



Ce que le CAC n'est pas — clarifier pour mieux collaborer



✗ Le CAC n'est PAS...

- ✗ Un contrôleur de gestion ou auditeur interne
- ✗ Un conseiller fiscal ou comptable de la fédération
- ✗ Un co-gestionnaire partageant la responsabilité
- ✗ Un détecteur systématique de toutes les fraudes

✓ Le CAC EST...

- ✓ Un tiers indépendant mandaté par l'assemblée générale
- ✓ Un professionnel soumis aux NEP et au code de déontologie
- ✓ Un garant de la fiabilité des comptes vis-à-vis des tiers
- ✓ Un acteur de la confiance dans la gouvernance sportive



Gouvernance FFN : arrête les comptes au 31/12/2025
et assume la responsabilité de la gestion



FGH Audit : certification établie — aucune procédure
d'alerte déclenchée — disponible pour vos questions

Championnats d'Europe 2026 — Impact financier bi-exercices

Les CE 2026, organisés par la FFN, génèrent des flux financiers significatifs qui s'étalent sur les exercices 2025 et 2026. Ce chevauchement constitue le principal enjeu comptable et d'audit de la clôture au 31/12/2025.

EXERCICE 2025 — Charges & produits engagés



EXERCICE 2026 — Réalisation & solde

Produits perçus d'avance

Subventions, partenariats, billetterie partiellement encaissés en 2025 → à différer. Rattachement à l'exercice de réalisation (2026) vérifié.

Étalement

Constatation des produits

Déblocage des produits différés de 2025 + produits complémentaires 2026 → comptabilisation en résultat à la date de réalisation.

Charges engagées

Dépenses d'organisation engagées avant clôture → essentiellement les charges de personnel engagées par la FFN. Il s'agit de charges consommées dans l'exercice donc de l'exercice 2025

Cut-off

Solde des charges

Traitement identique à celui de 2025.

Subventions conditionnelles

Aides publiques reçues pour les CE26 → traitement en fonds dédiés tant que la condition de réalisation n'est pas levée (ANC 2018-06).

Déblocage

Utilisation des fonds dédiés

Emploi conforme des subventions affectées → sortie du passif au fur et à mesure de l'utilisation ; rapport aux financeurs (ANS, État).

Provisions pour risques

Aléas organisationnels résiduels (annulation, sécurité) → provision si le risque est probable et chiffrable au 31/12/2025. Ce n'est pas le cas à ce jour

Écart B/R

Résultat net de l'événement

Analyse de l'écart budget/réalisé des CE26 ; c'est à l'issue de l'exercice 2026 que cette analyse sera faite